

DIDAXE' COOPERATIVA SOCIALE A RL

Sede in VIA FRANCESCO PETRARCA 25 C/O SPAZIO X - CASERTA

Codice Fiscale 97812570014 , Partita Iva 11893480019

Iscrizione al Registro Imprese di CASERTA N. 93812570014 , N. REA 338791

Capitale Sociale Euro 150,00 interamente versato

Bilancio sociale al 31/12/2021

Premessa

Lettera del Presidente agli stakeholder

Carissimi soci,

la presentazione del bilancio sociale è sempre una preziosa occasione di sintesi finalizzata a rendere conto del nostro impegno in favore delle comunità di riferimento, valorizzando l'impegno di tutti coloro che a vario titolo dedicano risorse, energie, tempo, professionalità.

Il nostro bilancio prova a raccontare l'esito di un percorso di profondo rinnovamento e innovazione volto a creare le condizioni perché la nostra vocazione originaria, finalizzata a perseguire l'interesse generale e il benessere della comunità, possa essere perseguita con ancora più decisione e incisività. È stata e continua a essere una storia imprenditoriale emozionante, piena di sfide e nuovi obiettivi, in cui l'Ente sta provando ad affrontare i cambiamenti, crescendo, osando, innovando, con la convinzione di poter contribuire allo sviluppo sostenibile e inclusivo dei territori di riferimento.

Il bilancio sociale rappresenta l'esito di un percorso attraverso il quale l'organizzazione rende conto ai diversi stakeholder della propria missione, degli obiettivi, delle strategie e delle attività.

Per questo motivo gli obiettivi che hanno portato alla realizzazione di questo documento sono riconducibili prevalentemente ad informare il territorio ed a misurare le prestazioni dell'organizzazione. Da esso, infatti, emergono alcune importanti indicazioni per il futuro di cui l'Ente farà tesoro per essere sempre di più legittimato e riconosciuto dagli interlocutori interni ed esterni soprattutto attraverso gli esiti ed i risultati delle attività svolte che saranno rendicontati in modo serio e rigoroso.

Auspiciando che lo sforzo compiuto per la realizzazione di questo bilancio sociale possa essere compreso ed apprezzato vi auguro una buona lettura.

Il presidente

Nota metodologica

Il bilancio sociale, in conformità a quanto stabilito dall'art. 14, comma 1 del Codice del Terzo Settore D.Lgs. n. 117/2017 (di seguito "Cts") si propone di:

1. fornire a tutti i portatori di interesse un quadro complessivo delle attività;
2. fornire informazioni utili sulla qualità dell'attività anche sotto il profilo etico-sociale;
3. analizzare il ruolo svolto nella società civile, evidenziando e divulgando il sistema valoriale e culturale di riferimento dell'organizzazione;
4. dimostrare ed informare sul valore aggiunto che le attività rilasciano alla intera comunità di riferimento;
5. diventare uno strumento per rendicontare le ricadute sociali in termini di utilità, di legittimazione ed efficienza delle attività svolte;
6. essere uno strumento di riflessione per tutti gli attori impegnati nell'organizzazione per il miglioramento dei servizi, dei prodotti, del rapporto sia con utenti, soci, lavoratori, finanziatori, clienti e fornitori, sia nel rispetto della dignità e dei diritti umani. Con particolare attenzione alla sicurezza sul posto di lavoro ed al rispetto dell'ambiente.

Il bilancio sociale, al di là degli obblighi di legge, diventa un formidabile strumento di comunicazione, di informazione e permette di valutare le attività in termini di:

- vantaggio per i soci e gli stakeholder;

- rispetto dei principi mutualistici e degli scopi sociali;
- utilità sociale per la collettività, anche attraverso comportamenti socio-ambientali responsabili.

Modalità di comunicazione

Il presente bilancio sociale è stato diffuso attraverso i seguenti canali:
Assemblea dei soci.

Principi di redazione

Il bilancio sociale è redatto dall'Ente secondo le linee guida adottate con decreto del Ministro del Lavoro e delle Politiche sociali del 4 luglio 2019 "Adozione delle Linee guida per la redazione del bilancio sociale degli enti del terzo settore", pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 186 del 9 agosto 2019. Tali linee guida definiscono i seguenti principi di redazione del bilancio sociale:

- completezza: vanno identificati tutti i principali stakeholders che influenzano o sono influenzati dall'organizzazione e quindi inserite le informazioni rilevanti di interesse di ciascuno al fine di consentire a tali stakeholders di valutare i risultati sociali, economici ed ambientali dell'Ente;
- rilevanza: vanno inserite, senza omissioni, tutte le informazioni utili ad una valutazione da parte degli stakeholders, relativamente alla comprensione della situazione, dell'andamento dell'Ente e degli impatti economici, sociali ed ambientali dell'attività, informazioni che, comunque, potrebbero influenzare in modo sostanziale le valutazioni e le decisioni degli stakeholders;
- trasparenza: vanno chiariti i criteri utilizzati per rilevare e classificare le informazioni;
- neutralità: le informazioni vanno rappresentate in modo imparziale, documentando quindi aspetti positivi e negativi senza interessi di parte e senza distorsioni che siano volte al soddisfacimento dell'interesse degli amministratori o di una categoria di portatori di interesse;
- competenza di periodo: vanno documentati attività e risultati dell'anno di riferimento;
- comparabilità: vanno inseriti per quanto possibile dati che consentano il confronto temporale (come un certo dato varia nel tempo) e spaziale (confrontando il dato con quello di altri territori/enti);
- chiarezza: è necessario utilizzare un linguaggio accessibile anche a lettori privi di specifica competenza tecnica;
- veridicità e verificabilità: va fatto riferimento alle fonti informative utilizzate;
- attendibilità: bisogna evitare sovrastime di dati positivi o sottostime di dati negativi e non presentare dati incerti come se fossero certi;
- autonomia delle terze parti: laddove sia richiesto a soggetti terzi di collaborare alla redazione del bilancio sociale, ad essi vanno garantite autonomia e indipendenza nell'esprimere giudizi.

Cambiamenti significativi di perimetro:

Non vi è stata la necessità di modificare in maniera significativa il perimetro o i metodi di misurazione rispetto all'esercizio precedente.

Altre informazioni utili per comprendere il processo e la metodologia di rendicontazione:

I valori economici-finanziari riportati nel presente documento derivano dal bilancio d'esercizio dell'Ente. Per garantirne l'attendibilità è stato limitato il più possibile il ricorso a stime, le quali, ove presenti, sono opportunamente segnalate e fondate sulle migliori metodologie disponibili.

Il bilancio sociale si compone di quattro sezioni:

1. il profilo, dove vengono illustrate la storia, l'identità e l'assetto organizzativo (la "governance");
2. la rendicontazione sociale, dove vengono individuati i portatori di interesse dell'impresa (soci, lavoratori, finanziatori, fornitori, clienti e tutti gli stakeholder) e, con un sistema di indicatori, per ognuno viene valutato l'impatto prodotto dall'azione dell'organizzazione sotto il profilo economico, sociale e ambientale;
3. i risultati ottenuti e le linee programmatiche: in questa sezione è importante confrontare gli obiettivi nei riguardi dei portatori di interesse ed i benefici effettivamente ottenuti;

4. le prospettive future: in quest'ultima sezione trovano spazio gli obiettivi di miglioramento che l'organizzazione si propone per il futuro, ovviamente indicandone anche l'orizzonte temporale di riferimento.

Profilo dell'Ente

Identità e storia

La nostra cooperativa sociale DIDAXE' COOPERATIVA SOCIALE A RL opera nel settore . In ossequio alle disposizioni del Decreto Ministeriale del 23/06/2004 risulta iscritta dal 30/05/2018 all'Albo delle Società Cooperative Sezione a mutualità prevalente di diritto , al n. C127168 , categoria sociali .

Ai sensi dell'art. 11 del Codice del Terzo Settore ("CTS") il numero di iscrizione al Registro Unico Nazionale del Terzo Settore ("R.U.N.T.S.") è 25874, l'iscrizione è avvenuta in data 21/03/2022 , alla sezione IMPRESE SOCIALI.

I contatti web di riferimento dell'Ente sono i seguenti:

- Indirizzo e-mail: ROBERTOGRACO@OUTLOOK.COM
- Indirizzo Pec: TELLUSITALYCOOP@PEC.IT
- Sito internet: www.didaxe.it

L'Ente non persegue scopo di lucro e tutto il proprio patrimonio, comprensivo di ricavi, rendite, proventi, entrate comunque denominate viene utilizzato per lo svolgimento dell'attività statutaria ai fini esclusivi del perseguimento di finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale.

Di seguito viene illustrata l'identità e la storia dell'Ente:

Didaxé nasce principalmente dal lavoro di Roberto Greco, che, di ritorno dall'Inghilterra, nel 2013, apre la propria partita iva e comincia a lavorare nel settore dell'Erasmus Plus come libero professionista. Nel 2016, di concerto con il precedente datore di lavoro a Plymouth, Neil Pick e con il consulente commerciale e finanziario Michele Cicia, fonda un'associazione denominata Tellus Italy, allo scopo di fornire formazione agli studenti e ai formatori di tutta Europa, tramite la progettazione europea ed in particolare tramite l'Erasmus plus. Nel 2018 l'associazione viene trasformata in cooperativa, ai fini di favorire la crescita dell'ente e del personale che la compone. Infine, nel 2019, a fronte dell'imminente "Brexit", i tre soci fondatori decidono di separarsi. L'ente cambia nome, da Tellus Italy, che legava la cooperativa ad un ente inglese di formazione denominato Tellus Education Group, legato a Neil Pick, a Didaxé, che richiama il verbo greco "didasco", insegnare, a voler sottolineare la missione educativa dell'ente. Neil Pick viene sostituito all'interno dei soci e del CDA da Daniele Consoli, giovane torinese che abbraccia il compito di allargare il raggio d'azione della cooperativa. Con Consoli in CDA e in affiancamento a Greco sotto il profilo operativo, la cooperativa inizia a guardare ad altre fonti di finanziamento, diverse dall'unione europea: arrivano quindi i finanziamenti delle circoscrizioni torinesi per il programma "Social Entrepreneur Academy", volto a fornire le basi di una formazione imprenditoriale ai giovani torinesi, con una particolare attenzione alla categoria dei NEET e dei migranti; arriva il finanziamento per Self Portrait, in collaborazione con Accademia Nazionale di Medicina, che promuove un progetto di sensibilizzazione verso il tema del fine vita, che vede Didaxé protagonista di una formazione artistica digitale rivolta ai pazienti affetti da SLA; arriva poi, grazie all'attività di Greco e alla collaborazione con enti e soggetti del suo territorio natio, la Campania, l'approvazione di un progetto volto alla gestione congiunta col comune di Cellole di un bene confiscato alla camorra nella frazione di Baia Domizia. Sia Self Portrait che Officine Didaxé (nome assegnato alla struttura in gestione a Baia Domizia) sono progetti scritti e/o approvati tra il 2019 e il 2020, ma da porre in essere a partire dal 2021.

Nel 2020, infine, Didaxé, anche alla luce della pandemia, decide di investire sul digitale, sia allo scopo di garantire lavoro al proprio personale in un periodo di chiusura dell'Erasmus Plus, dovuto all'impossibilità di effettuare mobilità, sia alla volontà di esplorare nuove possibilità per sostenere l'ente nel lungo periodo e fornire i propri contenuti formativi ad una platea più ampia, raggiungibile via internet. Viene quindi creata Fad.didaxe, la piattaforma digitale di Didaxé e viene avviata una collaborazione con Accademia Nazionale di Medicina per la gestione dei corsi digitali dell'ente genovese e per la gestione delle aule digitali. Lo stesso rapporto di collaborazione viene riproposto poi anche con Itinerari Paralleli Impresa sociale. Infine, proprio al termine del 2020, Didaxé ottiene la certificazione ISO9001 per i propri servizi formativi. Nel 2021 l'ente continua il proprio sviluppo con:

- l'apertura dell'ufficio Casertano, in cui si stanziava Roberto Greco, il presidente, per poter meglio gestire l'apertura delle officine Didaxé, l'asset più importante della cooperativa. Nella sede casertana viene anche spostata, con atto notarile, la sede legale.

- cominciano le attività nella sede di Baia Domizia: le officine Didaxé, sotto la guida di Greco sotto il profilo gestionale e Verrengia sotto il profilo operativo, avviano le proprie attività organizzando l'estate extrascolastica 2021 per alcuni istituti del territorio.
- l'ufficio originario, quello torinese, passa in gestione a Consoli e Lisciandra che si concentrano sulla gestione dei progetti erasmus in entrata.
 - Viene ottenuto il primo finanziamento erasmus plus per la gestione di mobilità in uscita nel settore dell'educazione degli adulti
 - Viene rinnovato il cda con l'ingresso di Verrengia e l'uscita di Cicia dall'organo.

Ammissione nuovi soci

In base all'art. 2527, comma 1, C.c, i requisiti soggettivi richiesti ai soci sono stabiliti nell'Atto Costitutivo. Si ricorda che, in sede di determinazione dei requisiti soggettivi, è richiesta l'osservanza del carattere non discriminatorio e della coerenza con lo scopo mutualistico ed economico dell'attività svolta. Ai sensi dell'art. 2528, comma 5, C.c., la nostra Cooperativa ha tenuto conto dei seguenti criteri:

Sono accettati i soci volontari che prestano, in maniera gratuita, i loro servizi a beneficio dei soggetti che ne fanno richiesta; parimenti, sono accettati i soci ordinari non lavoratori che concorrono alla gestione della impresa sociale tramite la partecipazione formativa degli organi sociali, tramite la condivisione delle scelte volte al raggiungimento dello scopo sociale da parte della cooperativa stessa, tramite la valutazione globale delle caratteristiche delle persone svantaggiate che richiedono assistenza alla Cooperativa, tramite il reclutamento stesso dei soci volontari, tramite la partecipazione alle decisioni concernenti le scelte strategiche della Cooperativa.

Informazioni relative all'art. 2545 Codice civile

Di seguito vengono riportate le informazioni sul carattere mutualistico della cooperativa sociale, nello specifico i criteri seguiti nella gestione sociale per il conseguimento dello scopo mutualistico:

Didaxé nel 2021 è riuscita ad offrire ai propri soci lavoro e sostenibilità nonostante la pandemia abbia bloccato quasi completamente il "core business" della cooperativa. Con l'Erasmus Plus quasi completamente fermo, Roberto Greco si è

dedicato al consolidamento dell'offerta formativa digitale di Didaxé; Daniele Consoli si è dedicato invece allo sviluppo del programma Social Entrepreneur Academy, realizzando i progetti finanziati nel 2020, Verrengia si è dedicato alla chiusura dei lavori e all'attivazione dell'ufficio di Cellole/Baia Domizia.

Attività svolte

Di seguito viene presentata una sintesi delle attività statutarie svolte dall'Ente DIDAXE' COOPERATIVA SOCIALE A RL, ai sensi dell'art. 5 del Cts:

- Ricezione di progetti erasmus plus settore VET
- Realizzazione programmi di formazione digitale ed assistenza alla formazione a distanza
- Realizzazione programmi di formazione imprenditoriale ed imprenditiva (Social Entrepreneur Academy)
- Realizzazione di programmi estivi per gli istituti comprensivi della Campania.

Il sistema di governance

La "governance" riguarda le modalità e i processi aziendali da porre in essere allo scopo di aggiungere valore alle attività e di consolidare la buona reputazione aziendale presso gli stakeholder, in un'ottica di continuità e successo nel medio-lungo termine. Un'adeguata governance è strumento per aumentare la competitività dell'impresa e la sua capacità di attrarre risorse di qualità e capitale di debito e di rischio.

Viene, ora, definito il ruolo ed il funzionamento degli organi sociali, l'organizzazione delle risorse umane, con riferimento a funzioni, responsabilità e processi a livello decisionale ed a livello operativo, infine le modalità di gestione dei conflitti di interesse e delle competenze.

Didaxé, al fine di garantire il corretto svolgimento delle proprie assemblee ha svolto le stesse sulla propria piattaforma per meeting online BigBlueButton.

La tabella sottostante riporta le informazioni sulla composizione della base sociale:

Consistenza e composizione della base associativa

	Nominativo dei soci	Quota di partecipazione al capitale sociale	Valore (%)
	ROBERTO GRECO	50	20,00
	MICHELE CICIA	50	20,00
	DANIELE CONSOLI	50	20,00
	PASQUALE VERRENGIA	50	20,00
	FRANCESCO LISCIANDRA	50	20,00
Totale		250	100,00

Soci con diritto di voto

	Soci lavoratori	Soci volontari	Totale soci
Maschi	2	3	5

Struttura di governo

L'Ente DIDAXE' COOPERATIVA SOCIALE A RL fin dalla sua costituzione è stato gestito da un organo di amministrazione, come previsto dallo Statuto. L'organo è composto da un numero di 3 componenti. All'organo amministrativo si applicano le norme previste al Capo III del Cts, all'art. 26 e successivi.

Per quanto concerne la struttura di governo, si evidenzia il processo di gestione democratico e di partecipazione all'attività dell'Ente in quanto il consiglio di amministrazione nel corso dell'esercizio sociale si è riunito 3 volte e la partecipazione media è stata del 100% mentre l'assemblea dei soci si è riunita 1 volta e la partecipazione media è stata del 100%.

L'assemblea dei soci agisce nei limiti e con i poteri concessi ai sensi dell'art. 25 del Cts.

Di seguito la composizione dell'organo amministrativo:

Composizione dell'organo amministrativo

	Componente del Consiglio direttivo	Carica	Qualifica	Data di inizio carica	Codice fiscale
	ROBERTO GRECO	Presidente	Fondatore	22/02/2018	GRCRRT82C25B963B
	DANIELE CONSOLI	Consigliere	Associato	11/11/2019	CNSDNL86R18L219Z
	PASQUALE VERRENGIA	Consigliere	Associato	16/11/2021	VRRPQL80D23B963H

Le informazioni di cui all'art. 14, comma 2 del Cts non costituiscono oggetto di pubblicazione sul sito internet dell'Ente, in quanto esso non raggiunge, nel corso dell'esercizio, la cifra minima prevista pari ad euro centomila relativamente a ricavi, rendite, proventi o entrate.

Mission e valori

La missione di un Ente rappresenta la sua ragione d'essere, non solo lo scopo sociale facilmente desumibile da regolamenti o dagli atti costitutivi ma un concetto più ampio e complesso: la missione porta alla definizione di funzioni e ruoli, che caratterizzano il posizionamento dell'impresa nella filiera socio-produttiva.

La mission di Didaxé è ben definita nella carta valoriale dell'ente: offrire opportunità di crescita individuale, professionale, sociale e territoriale tramite la gestione di progetti, in particolare progetti di formazione, di impatto.

Le finalità appena descritte si concretizzano nelle seguenti politiche sociali:

a) Risorse umane

Assumendo la centralità della persona (utente, operatore, cittadino) come riferimento costante del nostro operare (servizi, strutture, organizzazione), poniamo di conseguenza la massima attenzione alle persone che costituiscono la base sociale e perciò il nostro stesso "tessuto relazionale". Esse vengono valorizzate e coinvolte in quanto "motore" e parte attiva dell'Ente, attraverso il lavoro quotidiano e/o le diverse forme di partecipazione alla vita associativa.

b) Ambito territoriale

L'Ente DIDAXE' COOPERATIVA SOCIALE A RL opera in tutto il territorio italiano

c) Gestione dei servizi

La realizzazione di interventi e servizi di qualità, dipendono in gran parte dalle competenze e dalla motivazione del nostro personale. Ogni operatore è attore protagonista: attraverso l'attività lavorativa, l'Ente determina la realizzazione e la qualità del servizio. E' indispensabile perciò porre la massima attenzione alle fasi che determinano e sostengono la vita lavorativa dell'operatore, quali la selezione, la formazione, la specializzazione, la sicurezza e la valorizzazione del lavoro svolto. La cura e l'attenzione alla risorsa umana si realizzano attraverso: il continuo sostegno alla operatività di tutti i giorni; la valorizzazione della capacità di ciascun operatore di mettere in rete competenze ed esperienze; la disponibilità della direzione ad un confronto costante.

d) Progettazione

La metodologia operativa dell'Ente fin dalla sua costituzione ha fatto riferimento ad alcuni approcci divenuti nel tempo elementi caratterizzanti il proprio stile di lavoro, quali la Ricerca-Azione, la teoria dei sistemi relazionali, il lavoro per progetti, l'animazione sociale. In quest'ottica proprio i cittadini recuperano il senso originario dell'interesse pubblico come interesse della comunità generando capitale sociale. Crediamo nel passaggio da politiche basate sui bisogni delle persone, considerate come soggetti passivi, a politiche che riconoscono a ogni persona il diritto e la responsabilità di avere un ruolo attivo e partecipativo.

e) Organizzazione

Mantenere alta con i soci l'attenzione e l'orientamento ai temi e ai valori sociali quale espressione dell'identità dell'Ente stesso. Favorire la comunicazione e il confronto tra la base sociale e l'organo amministrativo orientati ad una crescente e consapevole partecipazione dei soci nelle scelte dell'organizzazione. Adottare modelli organizzativi orientati ad una maggiore efficacia ed efficienza nella gestione dell'Ente, capaci di promuovere, attraverso i percorsi di formazione ed aggiornamento continui, la valorizzazione delle risorse umane e la crescita professionale delle figure impiegate.

Sviluppare i processi organizzativi con tecnologie e strumenti in grado di migliorare l'efficienza e la qualità del lavoro.

Mantenere la regolarità degli impegni contrattuali assunti con i soci e lavoratori (regolarità nel pagamento degli stipendi e contributi).

Contribuire alla promozione e diffusione di cultura sul sociale, favorendo la partecipazione dei soci e del personale a percorsi formativi e di approfondimento culturale.

Valori e principi ispiratori

Il nostro Ente nel perseguimento della missione per il proprio agire si ispira ai seguenti valori e principi:

a) l'utilità sociale, il valore intorno al quale è stata costruita la nostra organizzazione. Significa lavorare senza avere come scopo principale il lucro e con l'intento di raggiungere un obiettivo realizzabile: un effettivo inserimento lavorativo e sociale che porti vantaggi e una migliore qualità di vita a tutti coloro che gravitano intorno all'Ente DIDAXE' COOPERATIVA SOCIALE A RL ;

b) l'attenzione alla persona, intesa come attenzione al singolo e condivisione dei suoi bisogni;

c) qualità delle attività svolte e professionalità di tutti coloro che lavorano nell'organizzazione attraverso un'attenzione al miglioramento continuo e alla formazione. Lavorare con la nostra organizzazione implica una motivazione al lavoro basata sulla condivisione forte della missione, sull'esercizio della professionalità e sul raggiungimento dell'utilità sociale. Il senso di appartenenza si manifesta nella coesione, nello spirito di squadra e nella presenza di un clima interno informale e propositivo.

d) favorire e sviluppare relazioni tra soggetti con esperienze e professionalità diverse per la costruzione di un tessuto sociale ricco di partecipazione e corresponsabilità.

La promozione dei diritti e della dignità delle persone, la partecipazione e la cittadinanza attiva, la legalità e la giustizia sociale sono i principi che ispirano il nostro agire, in un'ottica di accoglienza, trasparenza, ascolto e solidarietà.

La nostra organizzazione è un'impresa senza fini di lucro che opera nell'area dell'economia sociale ed agisce secondo principi di democrazia ed imprenditorialità secondo il significato pieno del termine e perciò anche con la possibilità e la capacità di perseguire un utile economico, indispensabile e strategico per la stabilità, la continuità e lo sviluppo di un moderno Ente rivolto al sociale che intenda dare il proprio contributo al progresso della società civile e non esserne un peso.

Processi decisionali e di controllo

Struttura organizzativa

La struttura organizzativa dell'Ente al 31/12/2021 è dimensionata su due macrostrutture principali interagenti fra loro:

- Struttura di direzione amministrativa e contabile, preposta al coordinamento e alla gestione dei servizi, oltre che alle funzioni di interfacciamento con gli Enti ai quali sono stati affidati i servizi;
- Struttura operativa esecutiva;

Il conseguimento degli obiettivi prefissati è favorito da una struttura operativa entro la quale l'operato di ogni addetto è fondato sulla collaborazione ed il coordinamento dell'intero organico e da una profonda integrazione con l'organizzazione delle strutture del Committente e delle singole Amministrazioni.

Strategie ed obiettivi

Di seguito, in formato tabellare, viene esposta l'informativa concernente le strategie perseguite dalla nostra organizzazione e gli obiettivi operativi:

	Strategia	Obiettivi operativi
Struttura organizzativa	organizzare puntualmente sedute a cadenza periodica dell'organo amministrativo	favorire un maggior coinvolgimento dell'organo amministrativo nella vita operativa dell'Ente
Soci e modalità partecipative	aumentare l'interattività e la partecipazione attiva con l'organo amministrativo e di controllo	maggior sensibilizzazione dei soci verso la missione e le finalità perseguite dall'Ente
Ambiti di attività	riunioni più frequenti per contestualizzare migliorie, opere e progetti	responsabilizzare i soggetti chiamati in causa circa la qualità del lavoro
Integrazione con il territorio	favorire incontri con la comunità per sensibilizzare sull'operato dell'Ente	aumentare la visibilità nel territorio presso il quale si opera al fine di aumentare la committenza in termini di nuovi servizi ed attività

Produzione o gestione dei servizi	aumentare le fasi di controllo finale sui servizi effettuati, mantenere le relazioni esistenti in ambito territoriale per la continuità dei servizi e per l'acquisizione di nuovi, definire una progettualità mirata rispetto alle caratteristiche personali dei lavoratori	mantenere la condizione di sicurezza e prevenzione dei rischi sui luoghi di lavoro
Mercato	stipula di contratti aventi ad oggetto la messa a disposizione di strumenti, professionalità e beni per l'effettuazione dei servizi	creare nuovi posti di lavoro, aumentare il livello di autonomia e responsabilità del lavoratore
Bisogni	incontri periodici con i referenti delle aziende clienti	aumentare il livello di autonomia e responsabilità del lavoratore
Rete	verifica della gestione dei servizi al fine della prevenzione dei rischi o messa in atto di tempestive azioni correttive	mantenimento dei rapporti sociali con le controparti dei servizi esternalizzati
Pianificazione economica-finanziaria	contatti telematici dei siti pubblici (regione, provincia, comune, ecc.) al fine di individuare fonti di finanziamento necessarie allo svolgimento della mission dell'Ente	fiducia da parte degli enti creditizi per il mantenimento delle aperture di credito, aggiornamento costante su bandi e progetti aventi ad oggetto concessione di contributi e finanziamenti a tasso agevolato
Assetto patrimoniale	sottoscrizione di nuove quote sociali	aumento del capitale sociale
Inserimento lavorativo	tirocini formativi	mantenimento di un contesto lavorativo adeguato alle esigenze dell'Ente

Portatori di interessi

I portatori di interessi - i c.d. 'stakeholder' - sono persone o gruppi con interessi legittimi negli aspetti procedurali e/o sostanziali dell'attività dell'organizzazione. Essi vengono identificati in base ai loro interessi, bisogni, aspettative nei confronti dell'impresa sociale, quale che sia l'interesse funzionale corrispondente che l'impresa stessa trovi in loro. Ne consegue che gli interessi di tutti gli stakeholder hanno un valore intrinseco: ogni gruppo di stakeholder merita considerazione per se stesso e non semplicemente per la sua capacità di contribuire agli interessi di qualche altro gruppo.

Nella tabella seguente viene riportata la natura della relazione di ogni portatore di interessi individuato:

Portatori di interesse interni

Portatori di interesse interni:	Tipologia di relazione
Assemblea dei soci	Fondamentale, con cadenza periodica come da statuto
Soci lavoratori	Fondamentale e con cadenza giornaliera, valorizzazione delle risorse umane e della crescita professionale
Soci volontari	Importante e con cadenza periodica, i volontari sono riconosciuti come risorsa e coinvolti nelle attività rivolte agli utenti
Lavoratori non soci	Fondamentale e con cadenza giornaliera
Altre categorie diverse dalle precedenti	Rapporti periodali

Portatori di interesse esterni

Portatori di interesse esterni	Tipologia di relazione
--------------------------------	------------------------

Enti pubblici	Relazione fondamentale per la buona riuscita delle finalità istituzionali
Enti privati	Relazione fondamentale per la buona riuscita delle finalità istituzionali
Istituti di credito	Necessaria per i fabbisogni finanziari
Istituzioni locali	Relazione fondamentale per la buona riuscita delle finalità istituzionali
Clienti	Relazione fondamentale per la buona riuscita delle finalità istituzionali
Fornitori	Valutati prevalentemente sulla base del rapporto costi/benefici
Finanziatori ordinari	Necessaria per i fabbisogni finanziari, per la solidità ed affidabilità dell'Ente
Mass media e comunicazione	Relazione fondamentale per la buona riuscita delle finalità istituzionali
Altri portatori diversi dai precedenti	Rapporti periodali

Relazione sociale

Nella relazione sociale vengono identificati gli stakeholder a cui l'attività dell'azienda si indirizza, vengono presentati indicatori in grado di misurare il livello delle utilità che l'organizzazione ha prodotto nei confronti dei propri portatori di interesse e che diano al lettore la precisa visione della realizzazione di quanto enunciato.

Vengono di seguito riportati alcuni indicatori relativi ai portatori di interessi interni ed esterni ritenuti fondamentali almeno per quanto riguarda l'attuale edizione del bilancio sociale.

Lavoratori soci e non soci

Il numero medio dei dipendenti per l'esercizio oggetto di analisi è stato pari a:

	Numero medio
Altre tipologie di lavoratori	2
Totale dipendenti	2

Ulteriori informazioni relative ai dipendenti

Nelle seguenti tabelle sono raccolte alcune informazioni ritenute significative con riferimento al personale utilizzato dall'Ente per l'esercizio delle attività volte al perseguimento delle proprie finalità.

Informazioni sui volontari

L'ente si avvale della collaborazione di volontari per l'esercizio che si è appena concluso, detti volontari prestano la propria opera in via del tutto gratuita.

Retribuzione dipendenti: rapporto uno a otto

L'Ente non fornisce l'informativa concernente la "forbice" tra le differenze retributive dei dipendenti attualmente in forza ai sensi dell'art. 16 del Cts, in quanto il loro apporto non ha impatti rilevanti a livello di costo per la retribuzione.

Fruitori dei servizi

La percentuale fruitori è espressa sul numero dei soggetti che hanno beneficiato delle prestazioni di servizi dell'organizzazione.

Reti territoriali

L'Ente non ha posto in essere alcuna collaborazione con enti pubblici e privati nel territorio presso il quale opera.

Informativa tempi di pagamento tra imprese ex art. 22 del D.L. 34/2019 ("Decreto crescita")

L'informativa prevista dall'art. 7-ter del D.Lgs. n. 231/2002 (recante "Attuazione della direttiva 2000/35/CE e relativa alla lotta contro i ritardi di pagamento nelle transazioni commerciali), aggiunta dall'art. 22 del D.L. 34/2019 ("Decreto crescita") non viene fornita in quanto l'organo amministrativo ritiene non significativi i tempi medi di pagamento delle transazioni.

Dimensione economica e patrimoniale

Ogni dato quantitativo nel presente bilancio sociale, salvo quanto diversamente specificato, è espresso in unità di euro.

Principali dati economici

Per la riclassificazione degli schemi di bilancio si fa riferimento agli standard elaborati dalla Centrale dei Bilanci (Gruppo Cerved), partner più affidabile per il sistema bancario italiano ai fini dell'analisi economico - finanziaria, per la valutazione del rischio di credito e per la consulenza allo sviluppo dei sistemi di rating.

I valori economici riportati nella tabella sottostante sono riclassificati secondo il criterio del "valore aggiunto" proposto dalla Centrale Bilanci e confrontati con l'esercizio precedente.

Riclassificazione Conto Economico Centrale Bilanci

	Valore esercizio corrente	Valore esercizio precedente	Variazione
GESTIONE OPERATIVA			
Ricavi netti di vendita	156.603	96.355	60.248
Contributi in conto esercizio	49.528	1.500	48.028
Valore della Produzione	206.131	97.855	108.276
Acquisti netti	6.866	551	6.315
Costi per servizi e godimento beni di terzi	136.209	76.895	59.314
Valore Aggiunto Operativo	63.056	20.409	42.647
Costo del lavoro	27.045	8.018	19.027
Margine Operativo Lordo (M.O.L. - EBITDA)	36.011	12.391	23.620
Ammortamento Immobilizzazioni Materiali	3.747	410	3.337
Margine Operativo Netto (M.O.N.)	32.264	11.981	20.283
GESTIONE ACCESSORIA			
Altri Ricavi Accessori Diversi	266	816	-550
Oneri Accessori Diversi	9.265	2.849	6.416
Saldo Ricavi/Oneri Diversi	-8.999	-2.033	-6.966
Ammortamento Immobilizzazioni Immateriali	492	492	0
Risultato Ante Gestione Finanziaria	22.773	9.456	13.317
GESTIONE FINANZIARIA			
Risultato Ante Oneri finanziari (EBIT)	22.773	9.456	13.317
Oneri finanziari	239	30	209
Risultato Ordinario Ante Imposte	22.534	9.426	13.108
GESTIONE TRIBUTARIA			
Imposte nette correnti	1.730	945	785
Risultato netto d'esercizio	20.804	8.481	12.323

Con il bilancio sociale si intende "render conto" (accountability) di come l'organizzazione, che vive ed opera in un contesto di Relazione Sociale, "redistribuisce" appunto al micro-cosmo che la circonda, il valore aggiunto economico (differenza tra ricavi e costi), che diventa "ricchezza prodotta e distribuita" ad una serie di portatori di interesse.

Si parte quindi dai Lavoratori, soci e non, dipendenti ed occasionali e volontari, che da attori di produzione di ricchezza, ne diventano in seguito anche destinatari elettivi, attraverso la corresponsione degli emolumenti (stipendi, trattamenti economici previdenziali, liquidazione del TFR, rimborsi spese etc.).

La banca e le spese a lei riconosciute per rapporti di conto corrente, mutuo, fido, ecc. affluiscono alla categoria Finanziatori.

Fino ad arrivare, alla fine, dopo questa distribuzione, ad un risultato che se positivo, rappresenta un utile e quindi un aumento di riserve patrimoniali in capo all'Ente, se negativo, non si realizza una ricchezza economica, che invece deve attingere a quelle accumulate negli anni precedenti ed immagazzinate nelle riserve.

A miglior descrizione della situazione reddituale dell'Ente si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di redditività confrontati con l'esercizio precedente.

Indici di Redditività

	Esercizio corrente	Esercizio precedente	Variazione	Intervalli di positività
ROE - Return On Equity (%)	67,77	83,56	-15,79	> 0, > tasso di interesse (i), > ROI
ROA - Return On Assets (%)	47,42	38,89	8,53	> 0
Tasso di incidenza della gestione extracorrente - Tigex (%)	91,35	89,69	1,66	> 0
Grado di leva finanziaria (Leverage)	1,56	2,40	-0,84	> 1
ROS - Return on Sales (%)	14,54	9,81	4,73	> 0
Tasso di rotazione del capitale investito (Turnover operativo)	3,26	3,96	-0,70	> 1
ROI - Return On Investment (%)	46,94	45,86	1,08	< ROE, > tasso di interesse (i)

A miglior descrizione della situazione reddituale dell'Ente si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di produttività confrontati con l'esercizio precedente.

Indici di Produttività del Lavoro

	Intervallo di positività
Ricavo pro capite	
Valore aggiunto pro capite	> 0
Costo del lavoro pro capite	

Attività di raccolta fondi

La nostra organizzazione non si avvale dell'attività di raccolta fondi o comunque l'impatto non è significativo, per questo motivo non vengono fornite informazioni circa le risorse raccolte e sulla destinazione delle stesse.

Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Al termine dell'analisi sulla situazione economica, l'Organo amministrativo propone all'assemblea la seguente destinazione dell'utile d'esercizio, in base a quanto richiesto dal numero 22-septies, comma 1 dell'art. 2427 C.c. :

- a riserva legale ex. art. 2545 quater c.c. € 6.241;
- a fondi mutualistici ex. art. 11 l. 59/92 (3%) € 624;
- a riserve indivisibili € 13.939;
- TOTALE € 20.804.

Principali dati patrimoniali

Si espone di seguito la riclassificazione dello Stato patrimoniale secondo il criterio "finanziario" proposto dalla Centrale Bilanci, comparata con l'esercizio precedente:

Riclassificazione Stato Patrimoniale Centrale Bilanci

	Valore esercizio corrente	Valore esercizio precedente	Variazione
ATTIVO			
Attivo Immobilizzato			
Immobilizzazioni Immateriali	809	1.301	-492
Attivo Finanziario Immobilizzato			
Titoli e Crediti Finanziari oltre l'esercizio	1.290	1.290	0
Crediti Diversi oltre l'esercizio	509	509	0
Totale Attivo Finanziario Immobilizzato	1.799	1.799	0
AI) Totale Attivo Immobilizzato	2.608	3.100	-492
Attivo Corrente			
Crediti commerciali entro l'esercizio	2.973	12.341	-9.368
Crediti diversi entro l'esercizio	4.029	3.961	68
Disponibilità Liquide	38.411	4.912	33.499
Liquidità	45.413	21.214	24.199
AC) Totale Attivo Corrente	45.413	21.214	24.199
AT) Totale Attivo	48.021	24.314	23.707
PASSIVO			
Patrimonio Netto			
Capitale Sociale	150	150	0
Capitale Versato	150	150	0
Riserve Nette	9.745	1.518	8.227
Utile (perdita) dell'esercizio	20.804	8.481	12.323
Risultato dell'Esercizio a Riserva	20.804	8.481	12.323
PN) Patrimonio Netto	30.699	10.149	20.550
Fondo Trattamento Fine Rapporto	1.867	420	1.447
Fondi Accantonati	1.867	420	1.447
Debiti Diversi oltre l'esercizio	801	0	801
Debiti Consolidati	801	0	801
CP) Capitali Permanenti	33.367	10.569	22.798
Debiti Commerciali entro l'esercizio	1.321	5.334	-4.013
Debiti Tributarî e Fondo Imposte entro l'esercizio	1.742	1.044	698
Debiti Diversi entro l'esercizio	11.591	7.367	4.224
PC) Passivo Corrente	14.654	13.745	909
NP) Totale Netto e Passivo	48.021	24.314	23.707

Dallo Stato patrimoniale emerge la solidità patrimoniale dell'Ente, ossia la sua capacità di mantenere l'equilibrio finanziario nel medio-lungo termine. A migliore descrizione della solidità patrimoniale si riportano nelle seguenti tabelle alcuni indici e margini attinenti sia alle modalità di finanziamento degli impieghi a medio/lungo termine che alla composizione delle fonti di finanziamento, confrontati con l'esercizio precedente.

Indici di Struttura Finanziaria

	Esercizio corrente	Esercizio precedente	Variazion e	Intervall o di positività
Grado di capitalizzazione (%)	0,00	0,00	0,00	> 100%
Tasso di intensità dell'indebitamento finanziario (%)	0,00	0,00	0,00	< 100%

Tasso di incidenza dei debiti finanziari a breve termine (%)	0,00	0,00	0,00	> 0, < 50%
Tasso di copertura degli oneri finanziari (%)	0,66	0,24	0,42	
Tasso di copertura delle immobilizzazioni tecniche (%)	0,00	0,00	0,00	> 100%
Tasso di copertura delle attività immobilizzate (%)	1.279,41	340,94	938,47	> 100%

Margini patrimoniali

	Esercizio corrente	Esercizio precedente	Variazione	Intervallo di positività
Capitale circolante netto finanziario (CCNf)	30.759,00	7.469,00	23.290,00	> 0
Capitale circolante netto commerciale (CCNc)	1.652,00	7.007,00	-5.355,00	> 0
Saldo di liquidità	45.413,00	21.214,00	24.199,00	> 0
Margine di tesoreria (MT)	30.759,00	7.469,00	23.290,00	> 0
Margine di struttura (MS)	28.091,00	7.049,00	21.042,00	
Patrimonio netto tangibile	29.890,00	8.848,00	21.042,00	

Indici di Liquidità

	Esercizio corrente	Esercizio precedente	Variazione	Intervallo di positività
Quoziente di liquidità corrente - Current ratio (%)	309,90	154,34	155,56	> 2
Quoziente di tesoreria - Acid test ratio (%)	309,90	154,34	155,56	> 1
Capitale circolante commerciale (CCC)	2.973,00	12.341,00	-9.368,00	
Capitale investito netto (CIN)	3.782,00	13.642,00	-9.860,00	
Indice di durata dei crediti commerciali	6,93	46,75	-39,82	
Indice di durata dei debiti commerciali	3,37	25,14	-21,77	
Tasso di intensità dell'attivo corrente	0,29	0,22	0,07	< 1

Informazioni attinenti all'ambiente

Si ravvisa che la questione ambientale è una realtà globale che coinvolge persone, organizzazioni ed istituzioni in tutto il mondo, per questo motivo DIDAXE' COOPERATIVA SOCIALE A RL è convinta che a fare la differenza sia il contributo personale che ognuno è in grado di offrire attraverso semplici gesti quotidiani che riducono i consumi energetici senza pregiudicare la qualità della vita. Questo si traduce in un'attenta progettazione, una corretta gestione delle risorse e dei processi, un controllo continuo anche tramite il coinvolgimento dei propri dipendenti. Tenuto conto del ruolo sociale che l'Ente possiede si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti all'ambiente.

Si ravvisa che l'Ente non ha accesso diretto alle informazioni circa il proprio impatto ambientale.

Nel corso dell'esercizio la nostra organizzazione non ha effettuato significativi investimenti in materia ambientale.

Certificazioni ottenute

Nonostante l'impegno profuso dall'Ente a difesa dell'ambiente non sono state rilasciate certificazioni ambientali da parte delle autorità competenti.

Soggetti finanziatori

L'Ente non ha intrattenuto rapporti di natura finanziaria nel corso dell'esercizio nè con istituti di credito nè con enti pubblici tramite bandi e dispositivi di legge.

Informazioni relative ai rischi e alle incertezze

L'Ente è esposto a rischi ed incertezze esterne, derivanti da fattori esogeni connessi al contesto macroeconomico generale o specifico del settore operativo in cui vengono sviluppate le attività, ai mercati finanziari, all'evoluzione del quadro normativo nonchè ai rischi derivanti da scelte strategiche e legati a processi evolutivi di gestione. Il Risk Management ha l'obiettivo di assicurare l'organicità della gestione dei rischi da parte delle diverse unità organizzative nelle quali la società è articolata.

Di seguito si illustrano le principali aree di rischio suddivise fra rischi strategici (a titolo esemplificativo, si fa riferimento al contesto esterno e di mercato, alla competizione, all'innovazione, alla reputazione, allo sviluppo in mercati emergenti, ai rischi legati alle risorse umane), operativi (interruzione dell'attività, fattore lavoro), qualità, salute, sicurezza, ambiente, liquidità e di credito, con particolare enfasi dedicata alla diffusione mondiale dell'epidemia COVID-19 avvenuta nei primi mesi dell'anno 2020 e non ancora terminata.

I rischi sono stati ponderati in relazione alla loro significatività.

Rischi strategici

I rischi strategici più rilevanti sono due per Didaxé: da un lato l'aver investito tanto nello sviluppo di attività diverse dal "core business" dell'ente, nella speranza che queste contribuiscano ad una crescita sostenibile della cooperativa. Se così non dovesse essere, il rischio sarebbe quello di aver sprecato delle risorse importanti in termini di lavoro, di formazione del personale, di strutture fisiche ed infrastrutture digitali; questi investimenti però servono a mitigare il secondo rischio, quello che un nuovo blocco, a causa di un ritorno della pandemia, o dovuto ad altra crisi di altro tipo, blocchino nuovamente l'intera attività dell'ente.

Rischi operativi

Sotto il profilo operativo il rischio principale è quello classicamente collegato alla crescita: Didaxé, con l'erasmus plus in ripresa, la piattaforma digitale, i programmi di formazione, la certificazione ISO e, soprattutto la villa confiscata alla mafia in gestione per 15 anni presso Cellole, ed altri asset strategici, mira a crescere nei prossimi anni, migliorando i contratti dei propri soci ed aprendo le porte a nuovi soci. Una programmazione economica/finanziaria ben ponderata servirà a mitigare il rischio di sovrastimare la crescita, incorrendo in difficoltà in termini di liquidità e di rispetto dei contratti in essere al proprio interno come al di fuori dell'ente.

Rischi di liquidità

Il rischio di liquidità è associato alla capacità di soddisfare gli impegni derivanti dalle passività finanziarie assunte dall'Ente. Una gestione prudente originata dalla normale operatività implica il mantenimento di un adeguato livello di disponibilità liquide e di fondi ottenibili mediante un adeguato ammontare di linee di credito. L'obiettivo è di porre in essere una struttura finanziaria che garantisca un livello di liquidità adeguato, mantenendo un equilibrio in termini di durata e di composizione del debito.

Nel caso di Didaxé non esistono rischi di liquidità.

Rischi di credito

Il rischio di credito rappresenta l'esposizione a potenziali perdite derivanti dal mancato adempimento delle obbligazioni assunte dalle controparti sia commerciali che finanziarie.

Nel caso di Didaxé non esistono rischi di credito.

Contenziosi e controversie in corso

Non esistono contenziosi e controversie in corso.

Prospettive future

Gli obiettivi a medio-breve termine del nostro Ente DIDAXE' COOPERATIVA SOCIALE A RL possono essere brevemente riassunti nei punti seguenti:

Area Progettazione

Consideriamo la progettazione non mera "arte dello scrivere" ma strumento per dare voce ai bisogni delle persone. Riteniamo importante potenziare quest'area composta da figure competenti nel campo della progettazione, della ricerca e dell'innovazione. Crediamo nella necessità di lavorare su percorsi capaci di attivare fonti di finanziamento integrative a quelle delle Pubbliche Amministrazioni per la salvaguardia dei servizi esistenti e la possibilità di sperimentare servizi innovativi, capaci di rispondere ai nuovi bisogni delle persone e della società attuale.

In tutto ciò riteniamo necessario consolidare le reti e le appartenenze esistenti e tessere di nuove, a livello locale e nazionale, che ci consentano la partecipazione a progettazioni sia locali che nazionali.

Qualità

Ribadiamo il nostro impegno a sostenere la Qualità nel lavoro sociale a difesa dei diritti di cittadinanza delle persone che si rivolgono ai servizi: in quest'ottica riteniamo importante proseguire sulla strada della semplificazione e differenziazione degli strumenti per l'accesso ai servizi (Carta dei Servizi) e di rendicontazione del lavoro svolto (Bilancio Sociale) affinché possano essere maggiormente compresi dai cittadini a cui intendiamo rivolgerci.

Intendiamo inoltre continuare a impegnarci affinché il Sistema di Gestione della qualità continui a radicarsi come prassi nella quotidianità del nostro lavoro e che in questo possa rispondere non solo a standard di efficacia ma soprattutto di efficienza.

Area Formazione

Emerge sempre di più la centralità dell'azione formativa e il suo ruolo di strumento attivo e di supporto dei processi di innovazione: ciò che maggiormente interessa promuovere attraverso la formazione, oltre che le conoscenze e le abilità operative, è la capacità strategica degli attori a orientarsi nei contesti in cui operano avendo come punto di riferimento la dimensione del cambiamento.

Ci impegniamo a implementare momenti formativi che oltre a essere professionalizzanti ci aiutino a trovare il senso di lavorare nel sociale con passione; ci sentiamo chiamati a riscrivere la grammatica del vivere insieme all'interno della nostra organizzazione, con i nostri committenti e i destinatari dei servizi, valorizzando le domande comuni perché la fragilità oggi attraversa ciascuno di noi.

Appartenenze

Saremo impegnati per tutelare la dignità professionale e le condizioni contrattuali dei lavoratori del terzo settore, tutelare la funzione sociale e la solidità economica e finanziaria delle organizzazioni del lavoro sociale del terzo settore, promuovere, diffondere e migliorare la cultura partecipativa e gli strumenti di gestione dell'associazionismo.

Il futuro del bilancio sociale

Rispetto alla prossima edizione del bilancio sociale il nostro Ente si propone alcune azioni specifiche: siamo consapevoli e ci impegniamo a progettare nuovi servizi e innovare quelli esistenti nell'ottica di un continuo lavoro nei e con i territori in cui operiamo, in un'ottica di valorizzazione e autodeterminazione delle persone e con un coinvolgimento sempre maggiore della base sociale e degli operatori che sono a stretto contatto con i destinatari dei nostri servizi e dei nuovi bisogni che questi esprimono. Crediamo che sempre di più il lavoro sociale vada interpretato in un'ottica relazionale laddove i destinatari dei servizi sono maggiormente protagonisti dei propri percorsi evolutivi. Crediamo nella metodologia della ricerca, azione che ha contraddistinto l'Ente DIDAXE' COOPERATIVA SOCIALE A RL fin dalla sua nascita come modalità efficace e generativa; in tal senso è necessaria un'organizzazione capace di flessibilità, creatività e capace di modellarsi alle nuove richieste.

Il presente bilancio sociale è stato approvato dall'organo competente dell'Ente, verrà depositato presso il Registro Imprese e sarà pubblicato nel sito internet dell'Ente stesso.

IL PRESIDENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

ROBERTO GRECO

Il sottoscritto Michele Cicia, ai sensi dell'art. 31 comma

2-quinquies della Legge 340/2000, dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso l'Ente.